

LA TÉCNICA DE LA MATRIZ MULTICRITERIO PARA LA PRIORIZACIÓN DE LAS MEDIDAS



ITINERARIO DE FORMACIÓN SOBRE COMPETENCIAS
CLAVE

BLOQUE 4. LA EVALUACIÓN EXTERNA E INTERNA

HERRAMIENTAS CLAVE EN LA RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS

De tratamiento de ideas	Organización	D. Flujo	Esquematiza actividades secuenciales de un proceso.
		Lluvia de ideas	Proporciona ideas sobre un tema para identificar diferentes posibilidades.
		D. Causa-Efecto	Permite organizar ideas mediante su relación causal.
	Decisión	Selección Ponderada	Permite priorizar en base a criterios cualitativos.
		Matriz Multicriterio	
De tratamiento de datos	Organización	Hoja de recogida de datos	Permite la recogida planificada y ordenada de datos.
		Histograma	Permite la organización de datos para el análisis de variabilidades de un proceso o suceso.
		Estratificación	Permite la ordenación de datos en grupos homogéneos respecto a una variable.
	Decisión	D. Pareto	Permite la priorización en base a criterios cuantitativos.
		D. Dispersión	Permite la detección de correlaciones entre dos variables.

Matriz Multicriterio: ¿qué es?

Herramienta utilizada en la toma de decisiones en base a factores cualitativos o a múltiples factores heterogéneos que intervienen en un suceso.

Matriu Multicriteri: passos

1. Listar el conjunto de factores o medidas sobre las que se ha de tomar una decisión.
2. Identificar el criterio de prioritzación o selección.
3. Ponderación de los criterios de selección.
Asignar un valor a cada uno de los criterios en función de su importancia por consenso.
 - a) 1: baja, 2: media, 3: alta.
 - b) Puede haber criterios con valor negativo (p.ej.: coste (-1)).
4. Construir la matriz de puntuación.
5. Fijar el criterio de puntuación de los factores o medidas (escala de 1 a 5, 1 a 10,...)
6. Valoración de las medidas.
7. Determinar la medida o medidas más importantes.

Matriz Multicriterio: problemas

- La priorización o selección no será adecuada cuando los componentes del grupo no dispongan de la información necesaria para evaluar las medidas o priorizar según el criterio seleccionado o para la selección del criterio más adecuado.
- La priorización o selección está sesgada cuando alguno de los componentes del grupo evalúa las

Priorización de las medidas: criterios

- Elegir aquellas acciones que tengan mayor **impacto** en los resultados obtenidos por el alumnado.
- Priorizar al menos 2 medidas de inmediata **implementación**.
- Optar por las que tengan mayores posibilidades de ser **medidas y evaluadas**.
- Seleccionar propuestas de trabajo que agrupen y afecten a un **amplio número de profesores**.
- Priorizar acciones con **amplio consenso** de la comunidad educativa.

Modelo matriz multicriterio

PESOS / SOLUCIONES	Criterio 1 P=		Criterio 2 P=		Criterio 3 P=		TOTAL
	V	VxP	V	VxP	V	VxP	
1. Medida 1							
2. Medida 2.							
3. Medida 3.							
4. Medida 4.							
...							
n. Medida n.							

P (Ponderación del criterio): 1 baja, 2 media, 3 alta

V valor que se le otorga a la medida, respecto al criterio: escala tipo-Likert de 1 a 5

Medidas priorizadas

	MEDIDAS DE MEJORA	CCL INVOLUCRADAS*	ÁMBITO DONDE SE DESARROLLARÁ LA MEJORA**	GRUPO OBJETO Y NIVEL EDUCATIVO
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				

En resumen

Análisis

- Primeras preguntas desde informes ED
- DAFO

Planteamiento de medidas

- CAME

Priorización de medidas

- Matriz multicriterio

Descripción y planificación

- Esquema de planificación

MATRIZ MULTICRITERIO

Recurso 4.3.

- a) Presentación: Técnica de la Matriz Multicriterio: priorización de medidas.
- b) Ficha Técnica de la Matriz Multicriterio: priorización de medidas.

MATRIZ MULTICRITERIO

Producto 4.3.

Priorización de las estrategias de mejora en el ámbito curricular y metodológico.