

# LA COMPETÈNCIA DIGITAL D'UNA ORGANITZACIÓ EDUCATIVA

---

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Els centres educatius com a organitzacions que aprenen*

*"Les organitzacions, com els individus, aprenen a través de la **reflexió** sobre la seua pròpia pràctica, la seua **investigació** col·laborativa i les seues **xarxes** de coneixement"*

*Graham Attwell i Serge Ravet (2007)*



# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Aprentatge organitzatiu*

*"Ús intencionat de processos d'aprenentatge a **escala individual, grupal** o sistèmica per a transformar contínuament l'organització en una direcció que satisfaga cada vegada més les persones interessades en ella"*

*Nancy Dixon*

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Organització que aprén*

*"Aquella que té una competència nova, que la capacita per a -aprenent col·legiadament de l'experiència passada i present- processar la informació, corregir errors i resoldre els seus problemes **d'una manera creativa o transformadora**, i no merament de manera acumulativa o reproductiva"*

*Antonio Bolívar*

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Claus de l'aprenentatge organitzatiu*

- 1. Aprendre de l'experiència acumulada mitjançant adaptacions progressives de noves idees o propostes.*
- 2. Aprendre dels projectes posats en marxa.*
- 3. Aprendre a partir de la reflexió compartida pels seus membres.*
- 4. Aprendre de les relacions de l'organització amb altres agents.*

*Antonio Bolívar*

*Mitjançant la difusió d'idees noves*  
*Gestionant l'experiència acumulada*

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Com enfocar el canvi*

- 1. El centre educatiu és la unitat del canvi.*
- 2. El canvi considerat com a un procés d'aprenentatge.*
- 3. S'han de canviar rols i estructures organitzatives.*
- 4. La millora genera competències pròpies.*
- 5. El canvi ha de tindre un enfocament sistèmic.*
- 6. S'ha d'institucionalitzar el canvi.*
- 7. Desenvolupament professional de professorat.*
- 8. Millora de l'aprenentatge de l'alumnat.*

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

*Integració de les competències en  
el procés educatiu*

Coneixements

Destreses

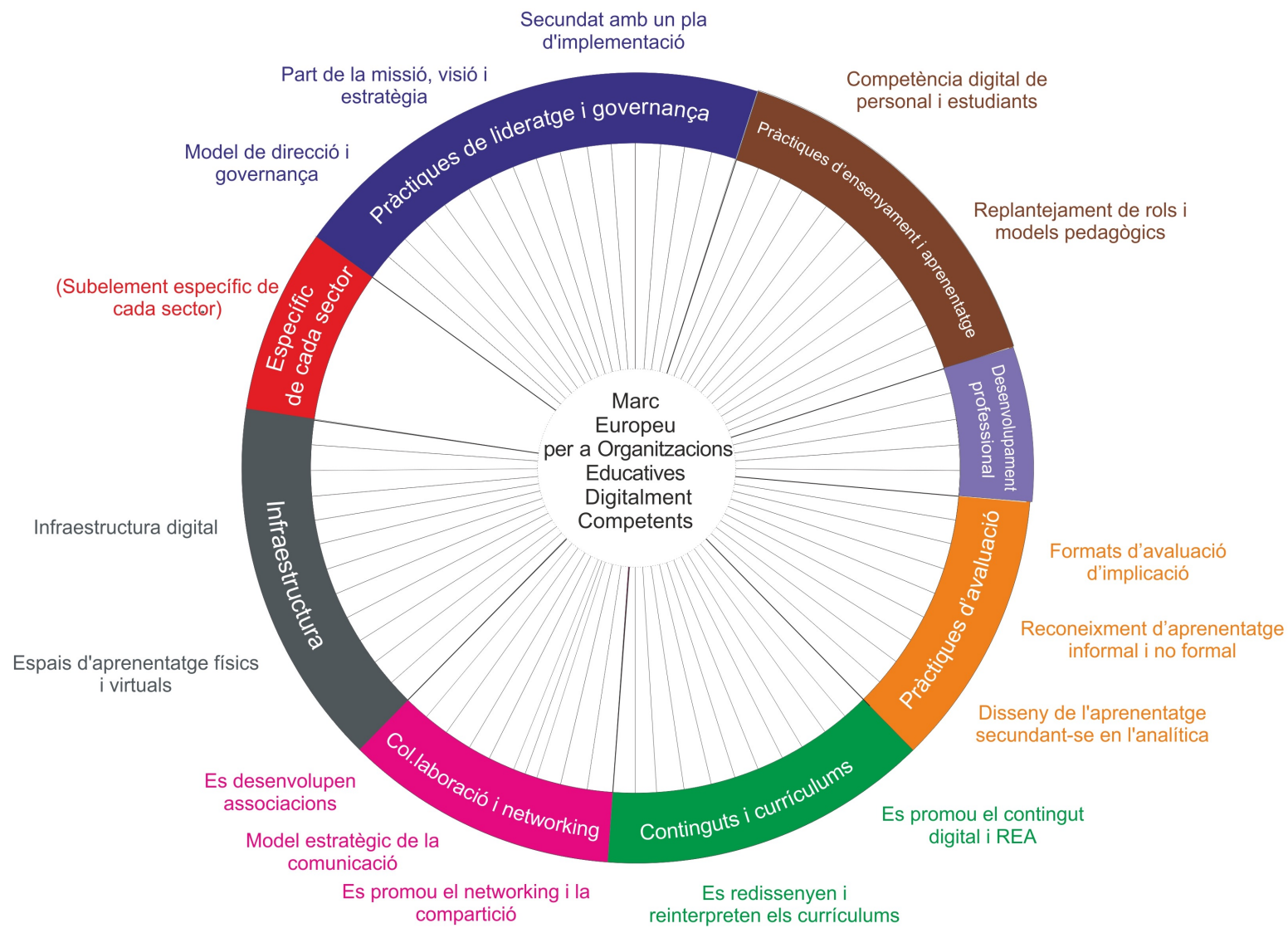
Actituds



# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

*#DigCompOrg*  
*Marc Europeu per a les*  
*Organitzacions Educatives*  
*Digitalment Competents*





## MARC EUROPEU PER A LES ORGANITZACIONS EDUCATIVES DIGITALMENT COMPETENTS

*Pràctiques de lideratge i governança*

*Col·laboració i xarxes*

*Desenvolupament professional docent*

*Infraestructures*

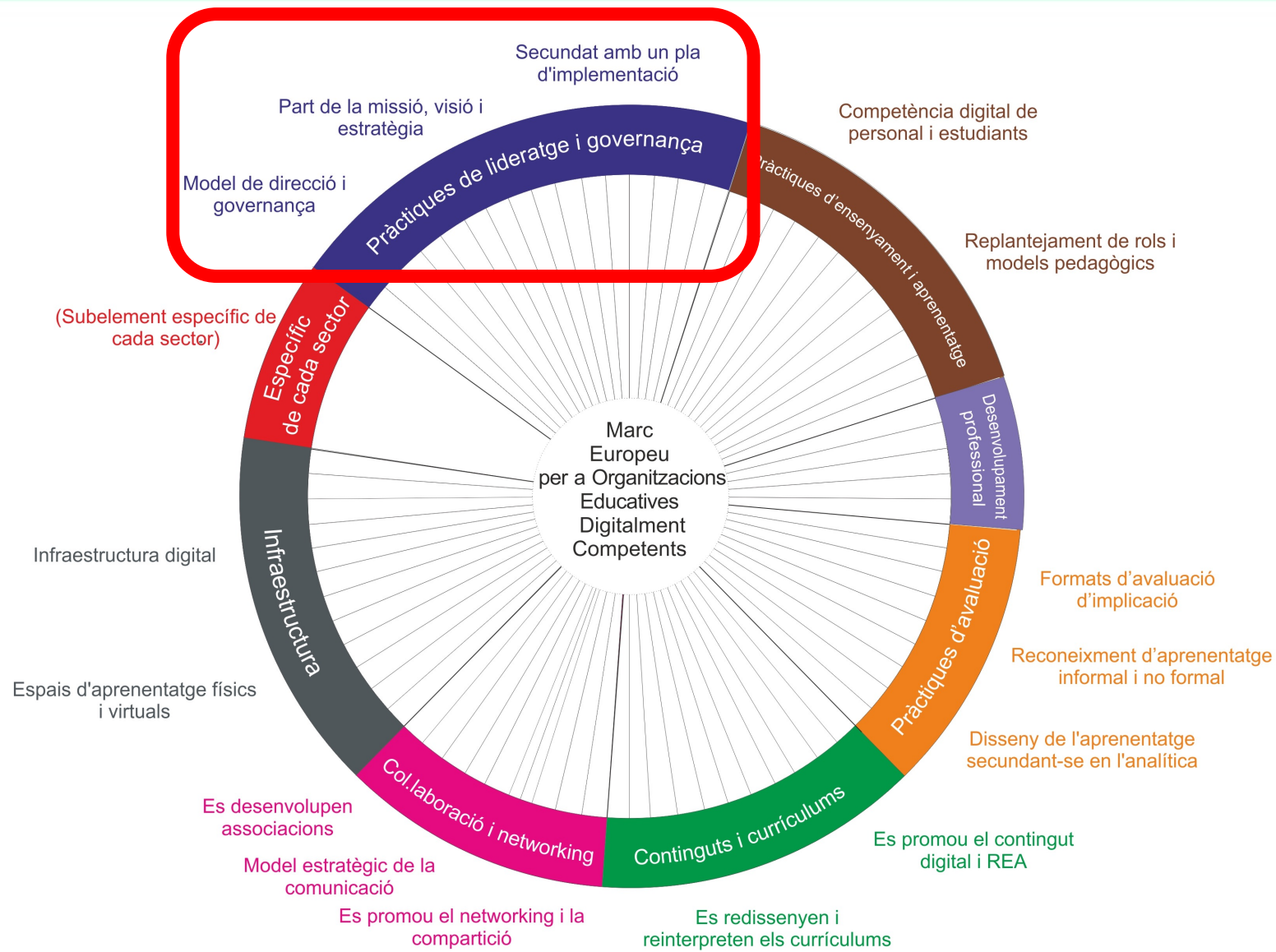
*Pràctiques d'ensenyament i aprenentatge*

*Pràctiques d'aval·luació*

*Contingut i currículum*

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

*Pràctiques de lideratge i governança*



# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Pràctiques de lideratge i governança*

*Integració de la tecnologia en la missió, la visió i l'estratègia de l'organització.*

*Definició d'un pla d'implementació.*

*Establiment d'un model de lideratge i governança.*

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Pràctiques de lideratge i governança*

*Integració de la tecnologia en la missió, la visió i l'estratègia de l'organització.*

*Definició d'un pla d'implementació.*

*Establiment d'un model de lideratge i governança.*

1. El potencial de les tecnologies d'aprenentatge digital està clarament marcat.
2. Es comuniquen els beneficis de les tecnologies d'aprenentatge digital.
3. El pla estratègic comprèn l'aprenentatge en l'era digital.
4. L'educació oberta és un aspecte de la implicació pública.

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Pràctiques de lideratge i governança*

*Integració de la tecnologia en la missió, la visió i l'estratègia de l'organització.*

*Definició d'un pla d'implementació.*

*Establiment d'un model de lideratge i governança.*

5. La planificació es basa en facilitadors, alhora té en compte també les barreres.
6. Les parts interessades internes tenen un cert grau d'autonomia.
7. S'identifiquen oportunitats, incentius i recompenses per al personal.
8. L'aprenentatge en l'era digital està en línia amb prioritats més àmplies.
9. Hi ha objectius dobles de modernització de la provisió educativa existent i d'oferta de noves oportunitats.

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Pràctiques de lideratge i governança*

*Integració de la tecnologia en la missió, la visió i l'estratègia de l'organització.*

*Definició d'un pla d'implementació.*

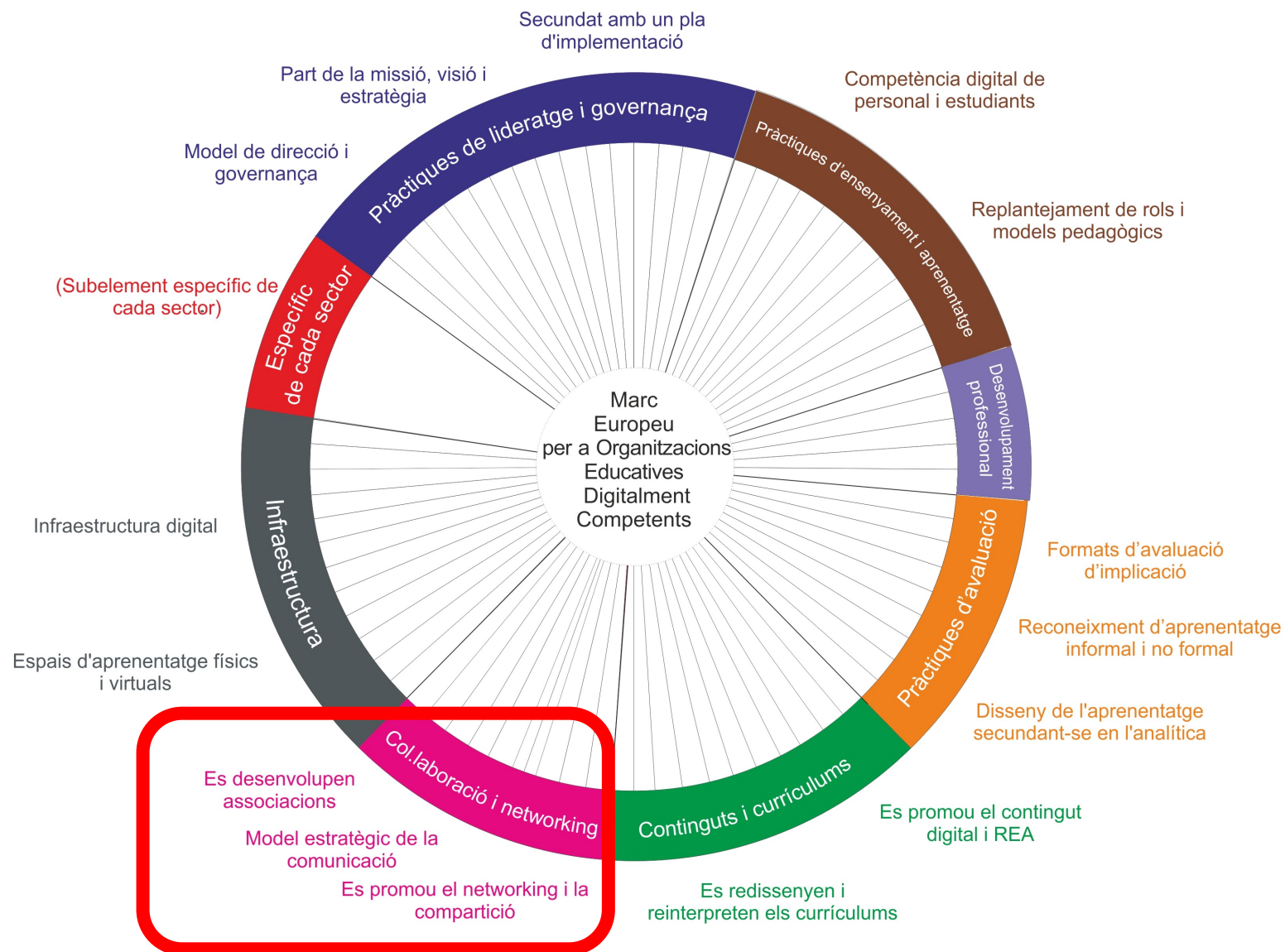
*Establiment d'un model de lideratge i governança.*

10. Hi ha un enteniment compartit i un compromís amb el pla d'implementació.
11. La responsabilitat de direcció està clarament assignada.
12. Existeixen recursos d'acord amb pressupostos i personal.
13. Es revisen els resultats, la qualitat i l'impacte del pla d'implementació.
14. S'avaluen iniciatives específiques o pilots.
15. Es fa una comparativa de l'estat d'implementació.
16. La supervisió de política i rumb és evident.



# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

*Col·laboració i xarxes*



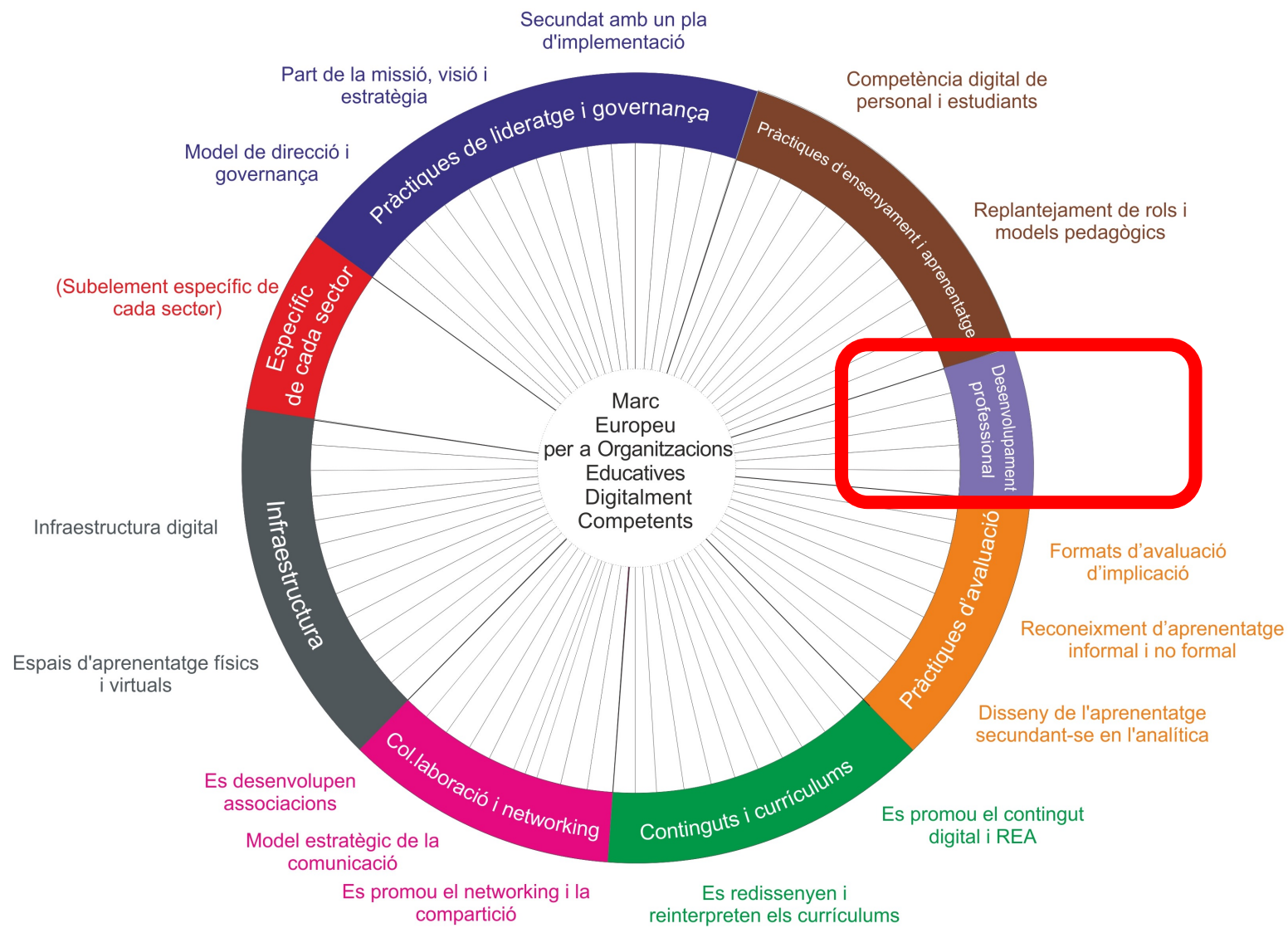
# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Col·laboració i xarxes*

Col·laboració, compartició i l'establiment d'un model estratègic de comunicació amb el qual s'incentive i promoga l'intercanvi de coneixements

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

*Desenvolupament professional docent*



# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Desenvolupament professional docent*

Desenvolupament professional per a millorar la competència digital docent.

Millora dels entorns d'aprenentatge, tant personals (PLE) com de l'organització (OLE)

CENTRES  
COMPETENTS  
DIGITALMENT

*Desenvolupament professional docent*

PLE/OLE

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

*Desenvolupament professional docent*

# PLE / OLE





# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

*Desenvolupament professional docent*

**PLE** / OLE

Prendre consciència.

Oferir oportunitats d'aprenentatge.

Afavorir l'autonomia.

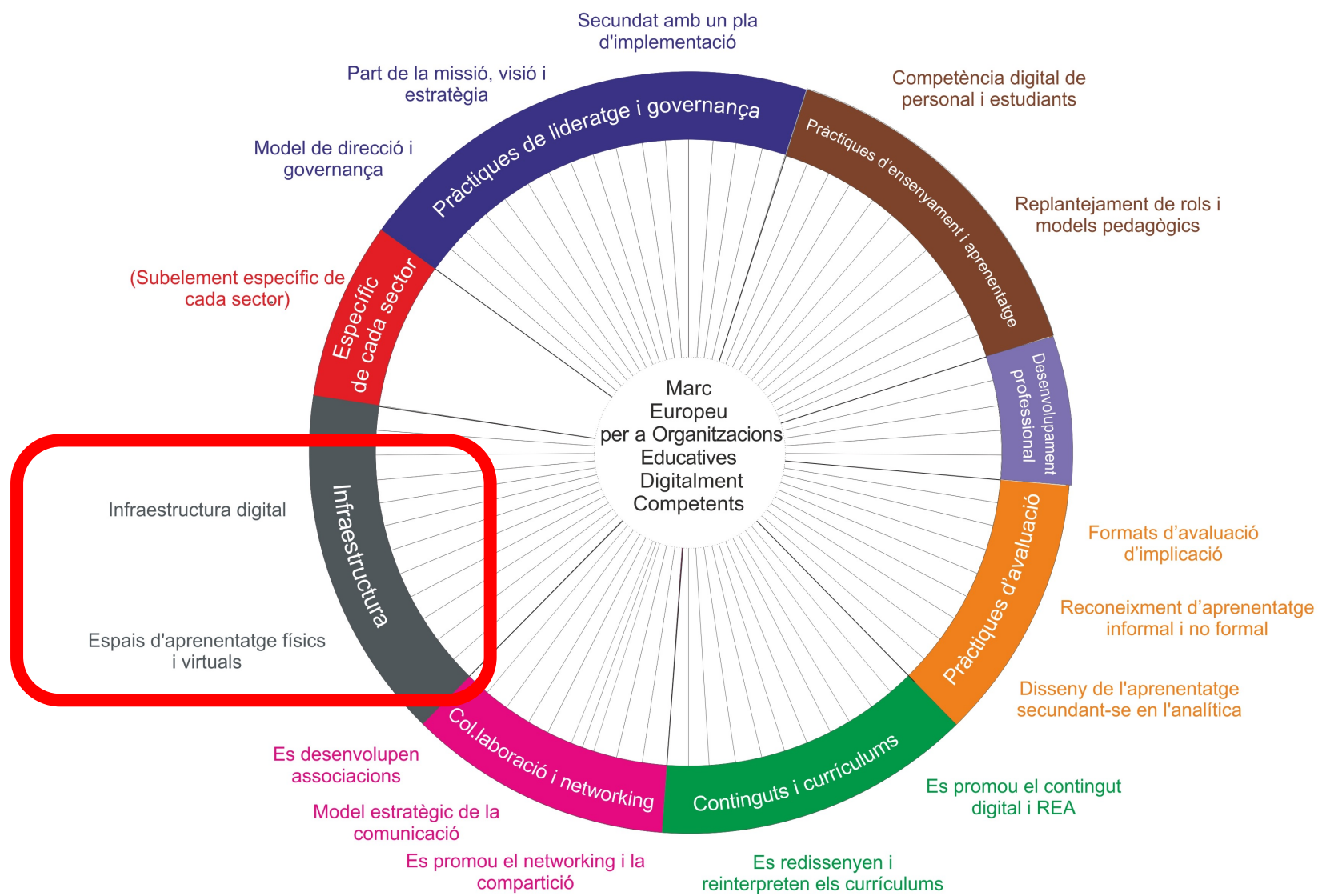
CENTRES  
COMPETENTS  
DIGITALMENT

*Desenvolupament professional docent*

PLE/OLE

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

*Planificació i gestió  
de la infraestructura digital*



# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Planificació i gestió de la infraestructura digital*

*Espais d'aprenentatge físics i virtuals*

*Infraestructura digital*

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Planificació i gestió de la infraestructura digital*

*Espais d'aprenentatge físics i virtuals*

*Infraestructura digital*

- 63. Els espais d'aprenentatge físics optimitzen les possibilitats de l'aprenentatge a l'era digital.
- 64. S'optimitzen els Espais d'Aprenentatge Virtual

# CENTRES COMPETENTS DIGITALMENT

## *Planificació i gestió de la infraestructura digital*

*Espais d'aprenentatge físics i virtuals*

### *Infraestructura digital*

- 65. S'ha establert una política d'ús Acceptable.
- 66. Els coneixements experts pedagògics i tècnics dirigeixen les inversions en tecnologies digitals.
- 67. Hi ha una gamma de tecnologies d'aprenentatge digital que dona suport a l'aprenentatge en tot moment i lloc.
- 68. Donen suport als models Bring Your Own Device (BYOD).
- 69. S'aborden els riscos relacionats amb la desigualtat i la inclusió digital.
- 70. El suport tècnic i d'usuari és evident.
- 71. Les tecnologies d'assistència atenen necessitats especials.
- 72. Hi ha mesures ben establertes per protegir la privacitat, la confidencialitat i la seguretat.
- 73. Hi ha evidència d'una planificació de adquisicions eficaces.
- 74. Hi ha establert un pla operatiu per a la xarxa principal i els serveis bàsics de les TIC.

CENTRES  
COMPETENTS  
DIGITALMENT

*MOLTES GRÀCIES*